

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Москвиной Светланы Сергеевны на тему: «Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленной к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности

3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях

Представленный к защите автореферат докторской диссертации С.С. Москвиной является завершенным, глубоким и масштабным научным исследованием, обладающим несомненной теоретической новизной и высокой практической значимостью для отечественного здравоохранения и системы национальной безопасности России.

Актуальность выбранной темы не вызывает сомнений. В условиях возрастающей частоты природных катаклизмов, биолого-социальных угроз (пандемия COVID-19) и геополитических вызовов (в том числе проведения специальной военной операции), требующих мобилизации ресурсов приграничных регионов, эффективность работы службы скорой медицинской помощи становится критическим фактором сохранения жизни населения. Автор справедливо указывает на системный кризис децентрализованной модели управления СМП: кадровый дефицит (укомплектованность врачами около 69%), дублирование функций диспетчерских служб и логистическую разобщенность. Переход к риск-ориентированной парадигме в этих условиях продиктован самой жизнью.

Научная новизна исследования заключается в комплексном решении крупной организационной проблемы. Впервые:

- Разработана концептуальная модель Единого центра скорой медицинской помощи (ЕЦСМП), которая прошла успешную апробацию в Белгородской, Курской, Тульской и других областях.

- Проведен ретроспективный анализ данных из субъектов РФ за период 2016–2024 годов, позволивший статистически доказать преимущества централизованной модели над децентрализованной по ключевым показателям эффективности (сокращение времени доезда бригад на 5–15 минут, рост своевременной доставки пациентов с ОНМК в сосудистые центры на 14%, снижение избыточной смертности в пандемию).

- Предложена оригинальная классификация рисков объединения (административные, экономические, социальные, технологические) и разработана матрица их нивелирования («дорожная карта»), что переводит управленческие решения из интуитивной плоскости в доказательную.

- Доказано влияние мер физической защиты персонала (бронежилеты класса Бр3/Бр4) на сохранение жизни сотрудников в зонах ЧС, что подтверждено снижением числа пострадавших сотрудников СМП на 27% в изучаемых регионах.

Методологическая база исследования выстроена корректно. Автором грамотно сочетаются методы математического моделирования потоков вызовов, геоинформационного анализа зон транспортной доступности, многомерного статистического анализа больших массивов медицинских данных (*Big Data*) и экспертных оценок руководителей региональных министерств здравоохранения. Особо следует отметить использование имитационного моделирования, наглядно демонстрирующего устойчивость ЕЦСМП при массовых поступлениях пострадавших.

Наиболее ценными представляются следующие положения диссертации:

1. **Доказательная база.** Выводы автора опираются не на умозрительные заключения, а на верифицируемые цифры. Показатели снижения летальности от инфарктов и инсультов, сокращение времени прибытия бригады первого эшелона (с 18 до 12 минут в

смоделированных сценариях ЧС) являются весомым аргументом для принятия управленческих решений на федеральном уровне.

2. **Практико-ориентированность.** Результаты работы уже внедрены в практику целого ряда регионов. Методические рекомендации утверждены главным специалистом Минздрава России С.Ф. Багненко. Кроме того, обоснованы предложения по внесению изменений в федеральные приказы (№388н, №529н) для юридического закрепления статуса ЕЦСМП.

3. **Комплексность подхода.** Обоснование штатного расписания, расчет экономической эффективности и вопросы юридической ответственности делают работу универсальным инструментом для практического использования в работе как в период повседневной деятельности, так и в условиях ЧС.

Автореферат полно отражает содержание диссертации, структура работы логична и последовательна. Основные результаты опубликованы в профильных изданиях, рекомендованных ВАК, и представлены профессиональному сообществу.

Заключение.

Диссертационное исследование С.С. Москвиной на тему «Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленная на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях является целостным научным исследованием, решающим значимую проблему совершенствования системы скорой медицинской помощи в регионах России для повышения эффективности ее деятельности в повседневном режиме и при чрезвычайных ситуациях.

Работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ №

842), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор, Москвина Светлана Сергеевна, заслуживает искомой ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях.

Ректор

ФГБОУ ВО Ивановский ГМУ

Минздрава России,

доктор медицинских наук,

доцент

19.08.2026



И.В. Иванова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ивановский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

153012, Российская Федерация, Ивановская область, г. Иваново, Шереметьевский проспект, 8

Тел: 8(4932) 30-17-66

<https://ivgmu.ru/>

adm@ivgmu.ru