

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Москвиной Светланы Сергеевны на тему:
«Риск-ориентированный подход в организации деятельности
объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в
повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленной к защите на
соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности
3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях**

Представленная к защите диссертация С.С. Москвиной посвящена одной из наиболее актуальных и сложных проблем современного отечественного здравоохранения — стратегическому реформированию системы оказания скорой медицинской помощи (СМП) в условиях нарастающей частоты биолого-социальных чрезвычайных ситуаций (ЧС), эпидемиологических угроз и особых режимов функционирования территорий. Актуальность темы исследования определяется не только высокой социальной значимостью экстренной медицины как фактора национальной безопасности, но и объективной необходимостью научного обоснования процессов централизации управления отраслью.

Научная новизна диссертации заключается в разработке целостной риск-ориентированной концепции создания Единых центров скорой медицинской помощи (ЕЦСМП). Если ранее исследователи (В.А. Быстров, И.В. Исаева) концентрировались преимущественно на описании организационных моделей или анализе отдельных этапов объединения, то С.С. Москвина впервые осуществила комплексный прогностический анализ трансформации службы через призму теории рисков.

Достоверность результатов обеспечивается репрезентативностью выборки (анализ данных всех 84 субъектов РФ за шестилетний период 2016–2021 гг., включая формы статотчетности №30), применением корректного математического аппарата (описательная статистика, непараметрические критерии Манна-Уитни, имитационное моделирование) и широкой апробацией выводов.

Материалы исследования прошли всестороннюю проверку на отечественных и международных площадках (конгрессы в Санкт-Петербурге, Москве, Уфе, Ташкенте, Бухаре; конференции в Иваново, Белгороде, Оренбурге), а также внедрены в практическую деятельность служб Белгородской, Курской, Тульской, Ивановской, Воронежской и Оренбургской областей. Результаты легли в основу Национального руководства по скорой медицинской помощи и профильных методических рекомендаций Минздрава России (2022–2025 гг.).

Во введении четко сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования. Положения, выносимые на защиту, представляют собой законченные научные постулаты, имеющие прямое прикладное значение.

Первая глава представляет собой фундаментальный аналитический обзор отечественной и зарубежной литературы. Автор критически осмысляет опыт создания единых диспетчерских служб (ЕДС) и центров СМП в Европе

(M. Caviglia, Hege K. Kjaervoll) и США (J. Ahn), сопоставляя его с российской спецификой трехуровневой системы оказания помощи. Особое внимание уделено нормативно-правовому вакууму, существующему на стыке повседневной деятельности СМП и задач медицины катастроф.

Вторая глава детально описывает программу исследования. Объектом выступает ЕЦСМП как новая организационная форма, предметом — процесс её формирования. Представленный дизайн исследования (ретроспективный сплошной анализ, кросс-секционный опрос экспертов, проспективный эксперимент в пилотных регионах) полностью соответствует заявленным целям.

Третья глава содержит анализ состояния отрасли. На фоне общего тренда на укрупнение (рост числа субъектов с единой службой с 18% до 50,6%) автор фиксирует усугубление кадрового кризиса: укомплектованность врачами упала с 73,4% до 69,3%. При этом абсолютное количество выездных бригад выше именно в централизованной модели (медиана 94,1% против 90,1%), так как она нивелирует кадровый дефицит за счет исключения дублирования административного аппарата районных больниц.

В четвертой главе представлены сравнительные таблицы, демонстрирующие наибольшую эффективность ЕЦСМП во всех режимах функционирования. Особого внимания заслуживает анализ периода СВО в Белгородской и Курской областях. Несмотря на разрушение инфраструктуры и кратный рост количества атак (в Белгородской области с 5094 в 2023 г. до 13068 в 2024 г.), использование бронев автомобилей и создание единого контура управления позволили не просто удержать, но и улучшить показатели своевременности госпитализаций ОКС/ОНМК (рост с 82,7% до 90,2% в Белгородской области).

Пятая глава посвящена проактивным мероприятиям. Разработанная диссертантом дорожная карта создания ЕЦСМП детализирована до уровня распределения ответственности между Правительством субъекта и региональным Минздравом. Выделены семь базовых принципов создания Центра (централизация, доступность, интеграция, качество, профессионализм, технологичность, эффективность), которые получили поддержку более 80% участников экспертного круглого стола (ноябрь 2025 г.). Принцип интеграции информационных систем СМП со службой «112» и коечным фондом обозначен автором как ключевое условие формирования единого информационного пространства.

Шестая глава раскрывает реактивные механизмы управления уже созданным ЕЦСМП. Проработаны вопросы финансового регулирования: показано изменение структуры расходов (снижение затрат на закупки медикаментов с 3,18% до 2,02% за счет оптимизации закупочных процедур при росте ФОТ, что оправдано повышением укомплектованности). Отдельный раздел посвящен обеспечению личной безопасности сотрудников. Приведенные расчеты достоверно доказывают эффективность использования средств индивидуальной бронезащиты и бронированного транспорта:

несмотря на рост интенсивности обстрелов, травматизм персонала снизился в разы (с 18 до 3 пострадавших в год).

Личный вклад С.С. Москвиной заключается в разработке архитектуры базы данных, проведении анкетирования руководителей и участие в подготовке проектов нормативно-правовых актов. Практическое участие автора в запуске Единой диспетчерской службы в Ивановской области позволяет утверждать, что выводы диссертации основаны на эмпирическом опыте.

Заключение.

Диссертационная работа Москвиной Светланы Сергеевны является завершенным научно-квалификационным трудом, вносящим значительный вклад в развитие теории и практики организации экстренной медицинской помощи и медицины катастроф. Работа решает крупную научную проблему государственного значения — разработку стратегии безопасного перехода региональной службы СМП к централизованной модели в условиях перманентных внешних угроз.

Автором опубликовано 36 научных работ, из них 11 — в изданиях перечня ВАК и индексируемых Scopus, подана 1 заявка на изобретение. Основные результаты успешно внедрены в практику здравоохранения ряда субъектов РФ и образовательный процесс ведущих медицинских вузов страны.

Диссертация полностью соответствует требованиям п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (в актуальной редакции), предъявляемым к докторским диссертациям, а её автор — **Москвина Светлана Сергеевна — достойна присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. «Безопасность в чрезвычайных ситуациях».**

Председатель Комитета Государственной Думы
по охране здоровья, доктор медицинских наук

С.Д. Леонов

«23» сентября 2026г.

Подпись Леонова С.Д. заверяю
Начальник отдела обеспечения
профессионального развития

Управления государственной службы и кадров

С.Г. Берковский

Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации
103265, г. Москва, ул. Охотный ряд, д.1.

www.duma.gov.ru

stateduma@duma.gov.ru

