Минздрав России
№Сп-722 от 12.10.2026

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Москвиной Светланы Сергеевны на тему: «Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленной на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях

Актуальность диссертации определяется основными трендами современности: эпидемиологическими факторами (пандемия COVID-19) и трансформацией вооруженных конфликтов (СВО), что требует изменения парадигмы работы догоспитального этапа оказания скорой медицинской помощи.

Необходимость настоящего исследования продиктована высокой социальной значимостью медицинской помощи в экстренной и неотложной формах как элемента системы национальной безопасности.

Научная новизна диссертации заключается в разработке целостной риск-ориентированной концепции создания Единых центров скорой медицинской помощи (ЕЦСМП). Если ранее исследователи (В.А. Быстров, И.В. Исаева) концентрировались преимущественно на описании организационных моделей или анализе отдельных этапов объединения, то С.С. Москвина впервые осуществила комплексный прогностический анализ трансформации службы через призму теории рисков.

Проактивные меры (необходимость внесения изменений в нормативно-правовые акты, формирование дорожной карты создания ЕЦСМП) направлены на снижение основных рисков. Реактивные мероприятия (экономическая адаптация, обеспечение личной безопасности сотрудников в повседневной деятельности и при ЧС) формируют устойчивость системы после реорганизационных мероприятий. Подобная дифференциация ранее в отечественной науке не применялась к службе СМП.

Переход на централизованную модель сократил время доезда в неотложной форме на 8,3 минуты (в мирное время) и предотвратил его катастрофический рост (на 24,3 минуты меньше, чем в децентрализованных регионах) в период пандемии. Кроме того, при создании ЕЦСМП обеспечивается полный охват тромболитической терапией пациентов с ОКС вне стационара в сравнении с 57,2% в децентрализованных системах, в том числе во время ЧС.

Разница в избыточной смертности при пандемии коронавирусной инфекции (0,51 в субъектах, где создан ЕЦСМП против 0,7 на 1000 населения в 2020 году) свидетельствует о том, что организационная форма СМП в виде единой системы стала независимым предиктором выживаемости популяции, сопоставимым по значимости с качеством стационарного лечения.

Данные по Белгородской и Курской областям указывают, что система не просто выдержала нагрузку СВО, но и оптимизировала процессы для пациентов с

«повседневной патологией»: доля профильных госпитализаций при ОНМК выросла с 56,3% до 83,9%. Это говорит о высоком уровне сортировки и маршрутизации, что возможном только при наличии единого диспетчерского центра с доступом к коечному фонду региона.

Личный вклад автора в представленное диссертационное исследование является определяющим, охватывает все этапы работы от постановки научной гипотезы до внедрения результатов в практическое здравоохранение и законотворческую деятельность. Автор лично сформировала концепцию исследования, определила его цель и задачи. Соискателем была создана база данных, включающая медико-статистические показатели работы служб скорой медицинской помощи 84 субъектов Российской Федерации за период с 2016 по 2021 год, а также разработан инструментарий и проведено анкетирование руководителей станций СМП в 35 регионах, что позволило впервые выявить и классифицировать риски, препятствующие объединению служб. В ходе научно-практического этапа соискатель подготовил предложения по проектам изменений в нормативно-правовые акты, включая Приказы Минздрава России № 529н и № 388н, касающиеся введения новой номенклатуры медицинских организаций и определения структуры Единого центра скорой медицинской помощи, выступил разработчиком утвержденных Главным внештатным специалистом Минздрава России по скорой медицинской помощи С.Ф. Багненко методических пособий по созданию ЕЦСМП, обеспечению безопасности сотрудников, обеспечению специальной одеждой, участвовал в составлении Национального руководства по скорой медицинской помощи и разработал учебно-методические комплексы для повышения квалификации врачей. Автор использовал собственный практического опыт управленческой работы по формированию Единой диспетчерской службы на базе ОБУЗ «Станция скорой медицинской помощи г. Иваново», что позволило верифицировать теоретические модели в реальных условиях. В рамках патентной деятельности подана заявка на изобретение «Способ прогнозирования рисков при объединении станций скорой медицинской помощи», а из 36 опубликованных по теме диссертации, работ 11 статей размещены в рецензируемых изданиях ВАК и Scopus.

Практическая ценность работы подтверждена актами внедрения в субъектах Российской Федерации. Разработанные автором Методические рекомендации (2025 г.) стали рабочим инструментом для организаторов здравоохранения при создании ЕЦСМ. Результаты используются в образовательном процессе РМАНПО, ИвГМУ, ПСПбГМУ им. ак. И.П. Павлова, формируя новое поколение специалистов в области скорой медицинской помощи и медицины катастроф. Основные аспекты работы отображены в Национальном руководстве по скорой медицинской помощи (под ред. Академика РАН С.Ф. Багненко), соавтором которого является диссертант.

Заключение

Диссертация С.С. Москвиной является значимым научно-квалификационным трудом, в котором решена важная научная проблема обеспечения национальной безопасности путем оптимизации управления системой скорой медицинской помощи в повседневных и чрезвычайных ситуациях. Автореферат полностью отражает содержание работы. Основные положения диссертации опубликованы в высокорейтинговых изданиях, неоднократно доложены на отечественных и международных форумах.

Диссертация полностью соответствует требованиям п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (в актуальной редакции), предъявляемым к докторским диссертациям, а её автор — Москвина Светлана Сергеевна — заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. «Безопасность в чрезвычайных ситуациях».

Доктор медицинских наук Мурашко М.А.

Подпись д.м.н. Мурашко М.А. заверяю:

(подпись, печать)

«8» 10 2026 г.

Подпись Мурашко М. А. заверяю
консультант
Отдела
государственной
службы и кадров Якубовская

Министерство здравоохранения Российской Федерации
127994, г. Москва, пер. Рахмановский, д.3/25, стр.1