

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Москвиной Светланы Сергеевны на тему:
«Риск-ориентированный подход в организации деятельности
объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в
повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленной к защите на
соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности
3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях**

Современные условия функционирования системы здравоохранения Российской Федерации, обусловленные ростом числа чрезвычайных ситуаций (ЧС) биолого-социального характера, пандемией новой коронавирусной инфекции, а также проведением специальной военной операции (СВО), диктуют необходимость фундаментального переосмысления организационных моделей оказания скорой медицинской помощи. В данном контексте представленное диссертационное исследование С.С. Москвиной представляется исключительно актуальным и отвечающим приоритетным задачам национальной безопасности, закрепленным в Указах Президента РФ от 06.06.2019 и №896 от 08.12.2025 о Стратегии развития здравоохранения. Автор справедливо указывает на выявленные системные проблемы — несвоевременность доезда, ошибки маршрутизации и кадровый дефицит, требующие научно обоснованных управленческих решений.

Научная новизна работы заключается в комплексном применении риск-ориентированного подхода к созданию Единого центра скорой медицинской помощи (ЕЦСМП). Впервые установлена четкая тенденция интенсификации процессов создания ЕЦСМП в периоды ЧС (рост с 14,1% субъектов в 2021 г. до более чем половины регионов к 2026 г.). Доказана наибольшая эффективность централизованной модели в сравнении с разрозненными подразделениями: снижение времени доезда на вызовы в экстренной, повышение доли пациентов с ОКС и ОНМК, доставленных в сосудистые центры (с 75,6% до 89,5%), и снижение избыточной смертности в пандемию

COVID-19 (0,51 против 0,7 на 1000 чел.). Определены группы рисков структурно-организационных преобразований (экономические, административные, социальные) и разработана карта их нивелирования. Разработана дорожная карта создания ЕЦСМП, включающая поэтапное объединение подстанций и интеграцию с территориальными центрами медицины катастроф.

Результаты исследования достоверны и имеют высокую практическую значимость. Они подтверждены актами внедрения в субъектах Российской Федерации, использованием материалов при подготовке Национального руководства по скорой медицинской помощи под ред. С.Ф. Багненко, изданием методических рекомендаций Главного внештатного специалиста Минздрава России (в том числе по обеспечению безопасности персонала и разработке маршрутизации при сердечно-сосудистых заболеваниях, 2025 г.), а также направленной в ФИПС заявкой на изобретение (№2025112145) способа прогнозирования рисков при объединении станций. Практическая реализация предложенных мер обеспечения безопасности позволила статистически значимо снизить количество пострадавших сотрудников СМП в Белгородской области на фоне роста числа физических угроз.

Материалы диссертации представлены в 36 публикациях, из которых 11 статей опубликованы в рецензируемых научных журналах перечня ВАК. Объем текста составляет 326 страниц, он содержит 35 таблиц и 32 рисунка. Автореферат полно отражает цели, задачи, этапы, основные выводы и положения исследования.

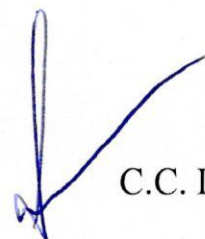
Заключение.

Диссертационная работа С.С. Москвиной является законченной самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой решена крупная научная проблема организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи на основе риск-ориентированного подхода. По критериям актуальности, научной новизны, достоверности результатов и обоснованности выводов, практической значимости

диссертация соответствует требованиям пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к работам на соискание ученой степени доктора наук. Автор — Москвина Светлана Сергеевна — заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях.

Директор государственного бюджетного
учреждения здравоохранения города Москвы
«Научно-исследовательский институт скорой помощи
им. Н.В. Склифосовского
Департамента здравоохранения города Москвы»,
академик РАН, доктор медицинских наук

118/08/26



С.С. Петриков

Подпись академика РАН С.С. Петрикова заверяю:

Ученый секретарь
ГБУЗ «НИИ СП
им. Н.В. Склифосовского ДЗМ»
кандидат медицинских наук

12/08/26



Шахова Ольга Борисовна

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Научно-исследовательский институт скорой помощи им. Н.В. Склифосовского Департамента здравоохранения города Москвы»

129090, г. Москва, пл. Большая Сухаревская, д.3, стр.1

8 (495) 280-15-61

<https://sklif.mos.ru/>

sklif@zdrav.mos.ru