

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Москвиной Светланы Сергеевны на тему:
«Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной
службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и
чрезвычайных ситуациях», представленной на соискание ученой степени
доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в
чрезвычайных ситуациях

Современные условия функционирования здравоохранения характеризуются ростом требований к устойчивости системы оказания экстренной медицинской помощи, ее способности сохранять управляемость, доступность и качество медицинской помощи как в повседневной деятельности, так и при чрезвычайных ситуациях различного характера. Особую значимость приобретают вопросы централизации управления силами и средствами скорой медицинской помощи, интеграции скорой медицинской помощи и медицины катастроф, совершенствования медицинской эвакуации, цифрового информационного взаимодействия и обеспечения безопасности медицинских работников. В этой связи диссертационное исследование С.С. Москвиной посвящено актуальной научно-практической проблеме, непосредственно связанной с повышением готовности региональных систем здравоохранения к работе в условиях чрезвычайных ситуаций.

Цель исследования сформулирована как разработка и обоснование на основании риск-ориентированного подхода комплекса проактивных и реактивных мероприятий в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта Российской Федерации в условиях повседневной деятельности и при чрезвычайных ситуациях. Поставленные задачи логично раскрывают цель исследования и охватывают анализ организационных моделей скорой медицинской помощи, кадрового обеспечения, сравнительную оценку эффективности централизованных и децентрализованных систем, определение рисков структурно-организационных преобразований, а также разработку и апробацию риск-ориентированной модели создания Единого центра скорой медицинской помощи.

Существенным достоинством работы является масштаб использованного материала. Автором проанализированы показатели деятельности системы скорой медицинской помощи в 84 субъектах Российской Федерации, проведена оценка организационных моделей за 2016-2021 гг., изучены кадровые и временные показатели, результаты маршрутизации пациентов, работа службы в период пандемии COVID-19, а также в особых условиях функционирования на примере Белгородской и Курской областей. Для оценки рисков объединения станций скорой медицинской помощи проведен экспертный опрос руководителей служб СМП в 35 субъектах Российской Федерации. В работе

использованы методы математической статистики, корреляционного анализа, непараметрические критерии и имитационное компьютерное моделирование.

Полученные результаты убедительно демонстрируют преимущества централизованной организационной модели по многим, прежде всего оперативным, показателям. В регионах с единым юридическим лицом установлены более высокая фактическая укомплектованность бригадами, статистически значимо меньшие значения времени доезда на экстренные и неотложные вызовы и дорожно-транспортные происшествия, а также более высокие показатели своевременной доставки пациентов с острым коронарным синдромом и острым нарушением мозгового кровообращения в профильные сосудистые центры. Показано, что в период пандемии COVID-19 субъекты с централизованной системой СМП характеризовались меньшей избыточной смертностью.

Особого внимания с позиции медицины катастроф заслуживает анализ функционирования объединенной службы СМП в условиях длительно действующих чрезвычайных факторов и особого режима функционирования. На материалах Белгородской и Курской областей показана возможность сохранения, а по отдельным показателям - улучшения оперативности работы и профильной госпитализации пациентов в условиях проведения СВО и КТО. Результаты имитационного моделирования также подтверждают более высокую устойчивость централизованной модели при ликвидации медико-санитарных последствий чрезвычайной ситуации: сокращаются время прибытия первой бригады, максимальное время оказания помощи последнему пострадавшему и число необслуженных вызовов. Это имеет принципиальное значение для организации медицинского обеспечения населения при массовом поступлении пострадавших.

Научная новизна исследования заключается не только в сравнительной оценке организационных моделей, но и в формировании риск-ориентированного подхода к созданию Единого центра скорой медицинской помощи. Автором выделены социальные, административные и экономические риски, установлена тенденция к переоценке ряда рисков руководителями организаций, еще не прошедших объединение, разработаны проактивные и реактивные мероприятия по их снижению. Предложены риск-ориентированная модель, универсальная дорожная карта создания ЕЦСМП, принципы централизации управления, интеграции, стандартизации, технологичности, непрерывного обучения и эффективного использования ресурсов.

Практическая значимость работы подтверждается внедрением результатов в Белгородской, Курской, Оренбургской, Ивановской, Воронежской и Тульской областях, использованием разработок в других субъектах Российской Федерации и образовательных организациях. Значимым результатом являются разработанные при участии автора методические рекомендации по созданию Единого центра скорой медицинской помощи и медицины катастроф,

маршрутизации пациентов, обеспечению безопасности сотрудников СМП и их специальной одеждой.

Отдельно следует положительно оценить раздел, посвященный личной безопасности работников выездных бригад в условиях особого режима функционирования. Представленные данные по Белгородской и Херсонской областям свидетельствуют о практической эффективности организационных мероприятий и применения средств индивидуальной и транспортной защиты. Для системы медицины катастроф данный блок имеет самостоятельное значение, поскольку безопасность медицинского персонала является необходимым условием устойчивости лечебно-эвакуационного обеспечения в зоне повышенного риска.

По теме диссертации опубликовано 36 научных работ, в том числе 11 статей в рецензируемых изданиях, включенных в перечень ВАК по специальности 3.2.6 и индексируемых в международной базе Scopus. Материалы исследования представлены на профильных научно-практических мероприятиях, а результаты использованы при подготовке методических и образовательных материалов.

Автореферат составлен последовательно, отражает структуру, основные положения, научную новизну и практическую значимость диссертационной работы. Выводы соответствуют поставленным задачам и основаны на представленном фактическом материале.

В качестве дискуссионного замечания следует отметить, что дальнейшего исследования требует сравнительная оценка различных вариантов интеграции территориальных центров медицины катастроф в структуру ЕЦСМП с учетом различий субъектов Российской Федерации по территории, плотности населения, транспортной доступности, структуре рисков чрезвычайных ситуаций и существующей системе управления. При перспективном научном поиске необходимо сравнить демографические и географические особенности регионов для принятия решений о дальнейшей реорганизации служб скорой медицинской помощи и медицины катастроф. Вместе с тем данное замечание не снижает общей высокой оценки выполненной работы и, по существу, определяет перспективное направление дальнейших исследований.

Таким образом, диссертационная работа Москвиной Светланы Сергеевны «Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и чрезвычайных ситуациях» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научно-практическая проблема совершенствования организации скорой медицинской помощи и медицины катастроф на региональном уровне.

По актуальности, объему выполненных исследований, научной новизне, практической значимости и достоверности полученных результатов диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к

диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук, а ее автор, Москвина Светлана Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях.

Директор Федерального центра медицины катастроф,
главный внештатный специалист по медицине катастроф
Министерства здравоохранения Российской Федерации
доктор медицинских наук, доцент

«24» августа 2026 г.

Осипов Алексей Владимирович

Подпись доктора медицинских наук Осипова Алексея Владимировича
заверяю:

Заместитель генерального директора по научной и образовательной
деятельности

«24» августа 2026 г.



Пулин Андрей Алексеевич.

Сведения об организации:

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Национальный
медико-хирургический Центр имени Н.И. Пирогова» Министерства
здравоохранения Российской Федерации

Адрес: 105203, г. Москва, ул. Нижняя Первомайская, д. 70

Телефон: +7 495 603-72-67

E-mail: info@pirogov-center.ru