

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Москвиной Светланы Сергеевны
на тему: «Риск-ориентированный подход в организации деятельности
объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в
повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленной к защите на
соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности
3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях**

Представленный к защите докторской диссертации автореферат Москвиной Светланы Сергеевны свидетельствует о создании завершенного, самостоятельного и масштабного научного труда. Работа посвящена решению фундаментальной проблемы обеспечения устойчивости национальной системы здравоохранения при переходе от повседневной деятельности к функционированию в условиях крупномасштабных угроз природного, биолого-социального и военного характера.

Актуальность исследования определяется объективной исчерпанностью ресурсов децентрализованной модели управления службой скорой медицинской помощи (СМП). В условиях пандемии COVID-19, а также необходимости оказания догоспитальной помощи в приграничных зонах проведения специальной военной операции, традиционные районные подстанции оказались полностью неготовыми к оперативной концентрации сил и средств, что ведет к росту предотвратимой летальности и критическому кадровому истощению.

Научная новизна работы носит целостный характер и заключается в разработке целостного риск-ориентированного подхода к управлению региональной медициной. Впервые проработана имитационная модель динамического перераспределения потоков вызовов между зонами ответственности бригад с учетом прогнозируемого ЧС, доказавшая свою эффективность в снижении времени ожидания первой бригады до нормативных значений даже при трехкратном росте нагрузки.

В работе разработана уникальная матрица оценки рисков интеграции служб, классифицирующая угрозы по трем векторам (административному, экономическому, социальному), для каждого из которых предложен конкретный алгоритм нивелирования с дальнейшим формированием типовой дорожной карты.

Практическая значимость результатов исследования подтверждается их высокой степенью готовности к практическому внедрению. Методические рекомендации автора по созданию ЕЦСМП утверждены главным внештатным специалистом Минздрава России по скорой медицинской помощи С.Ф. Багненко и уже легли в основу реорганизации служб в Белгородской, Курской, Тульской областях и иных областях. Разработаны регламенты

обеспечения персонала бронезащитой классов Бр3–Бр4, внедрение которых снизило число пострадавших сотрудников СМП в изучаемых регионах.

Результаты исследования, выносимые на защиту, обладают высокой достоверностью и статистической значимостью. На репрезентативной выборке из 84 субъектов РФ доказано сокращение среднего времени прибытия бригад первого эшелона на 5–15 минут в штатном режиме и сохранение его в пределах 12 минут при имитации массовых поступлений раненых. Установлено увеличение доли пациентов с инфарктами миокарда и острыми нарушениями мозгового кровообращения, доставленных в профильные сосудистые центры в терапевтическое окно («золотой час»), на 14% по сравнению с контрольными группами регионов со старой моделью управления. Зафиксировано снижение показателя избыточной смертности в периоды пиковых нагрузок на систему здравоохранения (пандемия 2020–2021 гг.) на 0,19 случая на 1000 населения в пилотных регионах внедрения ЕЦСМП. Результаты имитационного моделирования подтвердили устойчивость архитектуры: время приезда первой бригады при сценарии ЧС средней тяжести составляет 12 минут против 18 минут в децентрализованной модели.

Диссертация написана ясным профессиональным языком, структура автореферата полностью отражает логику проведенного исследования. Основные положения работы опубликованы в изданиях, рецензируемых ВАК, и представлены широкому кругу специалистов.

По теме диссертационного исследования опубликованы 36 работ, из них 11 – в журналах, включенных в перечень изданий, рекомендованных ВАК РФ для опубликования результатов диссертационных исследований, разработаны и утверждены методические рекомендации. Диссертация представлена на 326 страницах и включает введение, 6 глав, заключение. Выводы и приложения. Библиографический указатель включает 283 источника, из них 250 отечественных и 33 иностранных, текст и приложения снабжены 32 рисунками и 35 таблицами.

Заключение. Автореферат диссертационной работы Москвиной Светланы Сергеевны на тему «Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленный на соискание ученой степени доктора медицинских наук по своей актуальности, методическому и научному уровню, практической значимости и новизне является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании исследований, полученных автором, осуществлено решение важной и насущной научной проблемы в области практического здравоохранения Российской Федерации, имеющей важное социально-экономическое значение и которое

Заведующий кафедрой скорой медицинской помощи (с курсом военной и экстремальной медицины) ФГБОУ ВО РостГМУ МЗ РФ, доктор медицинских наук, профессор, академик РАМТ



«08» сентября 2026 г.

Ученый секретарь Ученого совета ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России доктор
медицинских наук, профессор

«18» 29 2026 г.



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Адрес организации: 344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, Нахичеванский пер., дом 29

Тел. +7 (863) 305-89-00.

Email: okt@rostgmu.ru <http://www.rostgmu.ru>