

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора медицинских наук Баранова Александра Васильевича на диссертационную работу Москвиной Светланы Сергеевны на тему: «Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленную на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности
3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях

Актуальность темы исследования

Представленная диссертационная работа С.С. Москвиной посвящена решению одной из наиболее значимых проблем современного отечественного здравоохранения — трансформации парадигмы управления системой скорой медицинской помощи (СМП) в условиях перманентной нестабильности внешней среды.

Актуальность избранной темы обусловлена комплексом факторов биолого-социального, техногенного и геополитического характера. Динамика возникновения чрезвычайных ситуаций (ЧС) за последние пять лет продемонстрировала критическую уязвимость децентрализованных систем оказания экстренной помощи. Пандемия новой коронавирусной инфекции COVID-19 выявила неспособность разрозненных муниципальных станций к оперативному маневрированию ресурсами, что привело к локальным коллапсам логистики и росту летальности. Последующие события, связанные с проведением специальной военной операции (СВО) и введением режимов контртеррористических операций (КТО) в приграничных субъектах РФ (Белгородская, Курская области), дополнительно актуализировали проблему создания единого контура управления системой СМП.

Существующая нормативно-правовая база и организационная структура СМП, закрепленная Приказом Минздрава России № 388н, исторически тяготеет к стратегии «стой и лечи» силами врачебных бригад, что в современных условиях требует пересмотра в сторону централизованного диспетчерского управления для реализации принципа быстрой эвакуации («хватай и беги») в профильные межрегиональные центры. Работа соответствует приоритетам Национального проекта «Продолжительная и активная жизнь», Указам Президента РФ от 06.06.2019 № 254, от 08.12.2025 № 896 и Распоряжению Правительства РФ от 04.04.2025 № 811-р, предусматривающим модернизацию приемных отделений и развитие санитарной авиации. Таким образом, данное диссертационное исследование является актуальным и своевременным.

Степень разработанности проблемы

Проведенный обзор литературы охватывает не только труды корифеев отечественной медицины катастроф (С.Ф. Багненко, С.С. Алексанин, С.Ф. Гончаров, В.М. Теплов), но и современные зарубежные модели (M. Cavigilia, Hege K. Kjaervoll). Соискатель аргументированно доказывает невозможность прямого копирования англо-американских или франко-германских парамедицинских моделей ввиду масштабности территории нашей страны, неравномерности плотности проживающего населения и различий в финансовом потенциале регионов.

Анализируя степень разработанности темы, диссертант выявляет существенный пробел: несмотря на декларируемую необходимость объединения станций СМП в единое юридическое лицо с 2019 года, до настоящего момента отсутствовала научно обоснованная риск-ориентированная модель такого перехода. Большинство предыдущих исследований носили описательный характер последствий уже состоявшихся слияний, тогда как работа С.С. Москвиной носит прогностический и управленческий характер, предлагая инструменты превентивного нивелирования рисков.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Цель и задачи проведенного диссертационного исследования соответствуют его названию и полностью раскрыты в тексте работы. Научные положения, вынесенные на защиту, выверены и актуальны, материалы и методы исследования соответствуют поставленной цели и задачам, современны и информативны, а степень обоснованности полученных соискателем результатов не вызывает сомнений. Выводы диссертации логично вытекают из проведенной работы, практические рекомендации конкретны, четко адресованы и исполнимы.

Научная новизна исследования

Научная новизна исследования заключается в получении совокупности новых теоретико-прикладных положений, существенно расширяющих представления об управлении системами экстренной медицины. Впервые установлено, что процессы создания ЕЦСМП интенсифицировались в период ЧС биолого-социального характера (пандемия коронавирусной инфекции). Наибольшую эффективность работы в части достижения временных показателей доезда и профильности госпитализаций отмечается в ЕЦСМП в сравнении с разрозненными подразделениями, в том числе при использовании имитационного компьютерного моделирования. Соискателем

разработан риск-ориентированный подход при создании ЕЦСМП, который включает классификацию рисков, проактивные и реактивные мероприятия по их нивелированию.

Теоретическая значимость работы

Теоретическая значимость определяется формированием концептуальной основы риск-ориентированного менеджмента в здравоохранении. Автором введен понятийный аппарат разделения управленческих воздействий на **проактивные** (нормативно-правовое обеспечение, дорожные карты, выравнивание заработных плат до юридического слияния) и **реактивные** (формирование Единой диспетчерской службы, интеграция ИТ-систем, создание резервного фонда автомобилей).

Работа закладывает фундамент для нового научного направления — предиктивной аналитики реорганизации социальных институтов в условиях неопределенности. Проведенное исследование позволяет прогнозировать медико-демографические и кадровые последствия укрупнения медицинских организаций, в том числе в период возникновения и чрезвычайных ситуаций.

Практическая значимость исследования и внедрение результатов

Практическая ценность диссертации подтверждается актами внедрения Министерства здравоохранения Белгородской, Курской, Тульской, Кировской и Оренбургской областей. Результаты исследования легли в основу утвержденных главным внештатным специалистом МЗ РФ по скорой медицинской помощи С.Ф. Багненко Методических рекомендаций (2025 г.) по созданию ЕЦСМП.

Разработанная типовая «Дорожная карта» является готовым управленческим инструментом для работы региональных министерств здравоохранения субъектов страны. Она учитывает сроки процедур согласно ФЗ № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (ст. 16), регламентирует передачу имущества в безвозмездное пользование, порядок лицензирования присоединяемых подстанций и организацию предрейсовых осмотров.

Особое практическое значение имеют предложения по корректировке федерального законодательства. Диссертант обоснованно указывает на отсутствие в Номенклатуре (Приказ МЗ РФ № 529н) таких наименований, как «Единый центр СМП». Решением Профильной комиссии МЗ РФ от 26.03.2025 данное предложение поддержано, что открывает путь к унификации правового статуса служб СМП в стране.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечена репрезентативностью выборки, применением соответствующих статистических методов обработки информации и высоким уровнем достоверности полученных результатов ($p < 0,05$)

Личный вклад определяется тем, что соискатель лично осуществляла сбор первичных данных, разработку опросников, программирование базы данных, весь цикл статистической обработки и интерпретацию полученных зависимостей. Подготовлена заявка на изобретение (№2025112145), касающаяся способа прогнозирования рисков при объединении.

Цель, задачи и методология исследования

Цель работы сформулирована автором четко и соответствует тематике диссертационного исследования. Для достижения поставленной цели автором сформулированы пять логических задач.

Объектом исследования выступили субъекты РФ, предоставившие данные о работе скорой медицинской помощи за период 2016–2024 гг. Предметом — процесс создания Единого центра СМП (ЕЦСМП). Диссертантом использован массив данных официального запроса Минздрава России (№30-2/2934 от 26.10.2021), результаты сплошного анкетирования руководителей станций СМП (35 субъектов), методы математической статистики (критерии Манна-Уитни, Вилкоксона, коэффициент корреляции Пирсона), а также имитационное компьютерное моделирование в среде Flexsim. Статистическая обработка проводилась в Statistics 23, что гарантирует достоверность вычислений.

Структура и содержание работы

Диссертация объемом 326 страниц машинописного текста состоит из введения, шести глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы (283 источника) и 18 приложений. Текст иллюстрирован 32 рисунками и 35 таблицами. Структура работы достаточно логична и отражает последовательность решения поставленных задач.

Во введении автором детально раскрыта актуальность, определены цель, объект, предмет, научная новизна и положения, выносимые на защиту.

Глава 1 представляет собой обзор литературы, соискатель проводит экскурс в историю развития российской СМП, подробно рассматривает мировые организационные модели и дает исчерпывающую характеристику риск-ориентированного подхода в государственном управлении в РФ.

Глава 2 содержит детальное описание материалов и методов, использованных при проведении данного исследования.

В третьей главе изложены основные характеристики системы скорой медицинской помощи в субъектах Российской Федерации в 2016-2021 гг., дана оценка кадровой укомплектованности отрасли и выявлена четкая тенденция к изменению организационных моделей служб СМП в части интенсификации процессов по формированию ЕЦСМП.

Глава 4 отображает анализ основных показателей эффективности работы СМП, который направлен на установление различий между организационной структурой скорой медицинской помощи и ее основными показателями работы в различные периоды: повседневная деятельность, период ЧС биолого-социального характера, особые условия функционирования. На основе опроса руководителей служб СМП в 35 субъектах РФ сформирована риск-ориентированная модель создания ЕЦСМП.

В главе 5 определены проактивные риск-ориентированные мероприятия при создании ЕЦСМП в субъектах РФ, в том числе мероприятия по нивелированию административных, экономических и социальных рисков с целью оптимизации процесса при формировании единой организации.

В главе 6 на основании вышеперечисленных данных, диссертантом разработаны реактивные риск-ориентированные мероприятия, которые направлены на повышение кадровой укомплектованности, обеспечение безопасности сотрудников, как в условиях повседневной деятельности, так и при возникновении ЧС.

В заключении диссертационной работы автором сформулированы конкретные выводы, приводятся практические рекомендации, логично вытекающие из полученных результатов.

Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Основные научные положения, выводы и практические рекомендации диссертации являются обоснованными и достоверными. Список опубликованных работ (36 публикаций, включая 11 в изданиях перечня ВАК и Scopus) полностью соответствует содержанию диссертации.

Принципиальные замечания к содержанию и оформлению диссертации отсутствуют, тем не менее имеются вопросы к соискателю, которые носят уточняющий характер и не влияют на общую положительную оценку работы:

1. Как вы видите дальнейшее развитие системы СМП и взаимодействие со службой медицины катастроф?
2. Насколько целесообразно, на ваш взгляд, осуществление объединения СМП в субъекте, непосредственно во время ЧС?

Заключение

Диссертационная работа Москвиной Светланы Сергеевны, выполненная при научном консультировании доктора медицинских наук доцента Теплова Вадима Михайловича и представленная на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях, является законченной самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой решена крупная научная проблема разработки и обоснования риск-ориентированной стратегии создания региональных центров скорой медицинской помощи.

Автором разработана универсальная технология трансформации децентрализованных систем СМП, сочетающая экономическую эффективность, правовые основы и социальную адаптацию, что имеет важное значение для теории и практики системы скорой медицинской помощи и системы здравоохранения страны в целом. Работа обладает несомненной теоретической новизной и имеет высокую практическую значимость для органов исполнительной власти субъектов РФ.

Диссертационная работа по своему объему, достоверности полученных результатов, обоснованности выводов, теоретической и практической значимости соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор – Москвина Светлана Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях.

Официальный оппонент:

профессор кафедры фундаментальной медицины
и общественного здоровья Медицинского института
ФГБОУ ВО «СГУ им. Питирима Сорокина»
доктор медицинских наук

А.В. Баранов

22 сентября 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорочкина» Почтовый адрес: 167001,
Республика Коми, г. Сыктывкар, Октябрьский проспект, д. 55 Тел: +7 (8212)390-309 E-mail: ssu@syktu.ru

