

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора медицинских наук, профессора Трухановой Инны Георгиевны на диссертационную работу Москвиной Светланы Сергеевны на тему: «Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленную на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях

Актуальность темы исследования

Актуальность избранного направления не вызывает сомнений. Динамика возникновения чрезвычайных ситуаций (ЧС) биолого-социального генеза, прежде всего пандемия новой коронавирусной инфекции COVID-19, а также проведение специальной военной операции (СВО) вблизи границ ряда субъектов РФ обнажили критические уязвимости децентрализованных систем скорой медицинской помощи.

Как справедливо отмечает диссертант, сохранение юридической обособленности районных станций СМП создает искусственные барьеры для оперативного маневрирования ресурсами. В период пиковых нагрузок разрозненные подразделения оказываются неспособны обеспечить своевременное покрытие территории вызовами, что ведет к несвоевременности оказания скорой медицинской помощи.

Диссертантом убедительно доказано, что создание Единых центров СМП (ЕЦСМП) позволяет преодолеть эти ограничения. Особую значимость работе придает анализ функционирования служб в приграничных регионах — Белгородской и Курской областях. Проведенный автором анализ показал, что наличие ранее созданной централизованной вертикали управления позволило данным регионам не только сохранить работоспособность системы под регулярными обстрелами, но и улучшить показатели профильной госпитализации пациентов с острым коронарным синдромом (ОКС). Это доказывает, что централизация ресурсов является необходимым элементом обороноспособности государства.

Работа выполнена в строгом соответствии с приоритетами государственной политики. Однако, несмотря на декларируемую необходимость объединения, до настоящего времени отсутствовала научно обоснованная риск-ориентированная модель такого перехода, учитывающая экономические, административные и социальные барьеры. Данное исследование восполняет этот пробел.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Содержание представленной работы полностью отвечает заявленной теме: цель исследования четко сформулирована, а задачи адекватно отражают логику научного поиска. Выносимые на защиту научные положения обладают необходимой степенью актуальности и прошли тщательную верификацию. Примененный соискателем исследовательский аппарат соответствует современным требованиям науки, является информативным и релевантен поставленным целям. Достоверность полученных результатов не подлежит сомнению благодаря корректности выбранной методологии. Итоговые выводы органично следуют из содержания глав, а предложенные практические рекомендации отличаются конкретикой, адресностью и реализуемостью.

Научная новизна

Научная новизна представленного труда заключается в получении совокупности новых знаний об организационных преобразованиях догоспитального этапа:

1. Впервые проведен сплошной статистический анализ трансформации СМП во всех федеральных округах (2016–2024 гг.). Установлено, что интенсификация процессов создания ЕЦСМП напрямую коррелирует с началом пандемии (рост доли субъектов с ЕДС с 15,2% до 34,1%).

2. Установлено, что главные врачи регионов, где объединение еще не начато, значительно переоценивают уровень административных и экономических рисков.

3. Разработана оригинальная имитационная компьютерная модель ДТП с массовым поступлением пострадавших. Моделирование наглядно продемонстрировало несостоятельность децентрализованной логистики (пиковая очередь 22 вызова, время ожидания последнего пострадавшего — 187 минут) против эффективности единого диспетчерского центра (очередь 9 вызовов, ожидание — 65 минут).

4. Впервые проанализирована эффективность ЕЦСМП в условиях проведения СВО. Установлено, что временные показатели работы в Белгородской области после начала конфликта не просто вернулись к довоенным значениям, но улучшились в группе неотложных вызовов, что свидетельствует о высокой адаптивности интегрированной структуры.

5. Предложена универсальная типовая дорожная карта интеграции СМП, одобренная Профильной комиссией МЗ РФ.

Теоретическая и практическая значимость

Теоретическая значимость состоит в формировании парадигмы риск-ориентированного менеджмента социальных систем. Автор вводит дихотомию **проактивных** (планируемых до слияния) и **реактивных** (реализуемых после юридического оформления) мероприятий. Практическая ценность работы исключительно высока. Результаты внедрены в практику Белгородской, Курской, Тульской, Ивановской областей. По итогам заседаний Профильной комиссии Минздрава РФ (протоколы 2022–2025 гг.) принято решение о необходимости внесения изменений в Приказ № 529н для легализации статуса «Единый центр СМП». Разработаны Методические рекомендации по обеспечению спецодеждой и безопасности персонала, которые уже тиражируются в регионы.

Структура и содержание работы

Диссертация объемом 326 страниц имеет классическую структуру, включающую введение, шесть глав, заключение, выводы и 18 приложений. Текст снабжен 32 рисунками и 35 таблицами.

- **Во введении** обоснована актуальность, сформулированы цель и задачи, определена методология.
- **Глава 1** представляет собой глубокий историографический обзор. Автором прослежена эволюция российской СМП со времен Приказа № 179 (2004 г.), дан критический анализ зарубежных моделей (США, Германия, Израиль) и обоснован вывод о неприменимости их прямого копирования в России.
- **Глава 2** посвящена методологии. Обоснована база данных (запрос МЗ РФ №30-2/2934), охватившая 81 субъект. Подробно описаны методы статистики и технология имитационного моделирования Flexsim.
- **Главы 3 и 4** содержат эмпирический материал. Анализируется кадровый коллапс (падение обеспеченности врачами до 69,3%). На примере Белгородской области показано, как внедрение ЕЦСМП оптимизировало логику в части профильности госпитализаций.
- **Глава 5** детально описывает проактивные мероприятия. Здесь представлена классификация рисков (экономические, административные, социальные) и результаты анкетирования руководителей (35 регионов). Проанализирован опыт Оренбурга и Кирова по поэтапному присоединению подразделений.
- **Глава 6** фокусируется на реактивных мерах. Приведен детальный финансовый анализ бюджетов пяти пилотных регионов (Курская область показала рост финансирования на 46,9%, Тульская — на 21,55%). Рассмотрены вопросы ИТ-интеграции (АДИС, ГЛОНАСС), кадрового администрирования и физической защиты бригад.

Достоверность научных положений и выводов

Достоверность результатов подтверждается комплексностью подхода. Используются данные официальной статистики (формы №14, №30), экспертные опросы. Имитационное моделирование подтвердило теоретические выкладки автора цифрами. Личный вклад автора выразился в

создании базы данных, разработке дорожных карт и непосредственном участии в реформировании системы СМП в Ивановской области.

Оценка полноты публикаций и апробация

Основные положения отражены в 36 публикациях, включая статьи в журналах перечня ВАК. Результаты доложены на ведущих конференциях и форумах страны. Материалы включены в Национальное руководство по СМП.

Замечания и вопросы

Принципиальных замечаний к исследовательской работе не имеется, тем не менее остается открытым вопрос:

В чем заключается принципиальное отличие предложенной риск-ориентированной модели создания ЕЦСМП от ранее изученных подходов к объединению станций СМП?

Заключение

Диссертация С.С. Москвиной на тему «Риск-ориентированный подход в организации деятельности объединенной службы скорой медицинской помощи субъекта РФ в повседневных и чрезвычайных ситуациях», представленная к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях, представляет собой самостоятельно выполненное завершённое научно-квалификационное исследование.

В работе решена крупная научная проблема по модернизации системы оказания скорой медицинской помощи с целью повышения ее эффективности в условиях рутинной работы и при возникновении ЧС. Полученные результаты имеют важное социально-экономическое значение и направлены на укрепление национальной безопасности Российской Федерации за счет обеспечения своевременности реагирования медицинских формирований в кризисных ситуациях и обеспечения высокой эффективности оказания скорой медицинской помощи в повседневных условиях.

Исследование выполнено с применением современной методологии сбора и обработки данных. Выводы автора достоверны, аргументированы,

